

# DÉMARCHE RSO

# CROS BRETAGNE



**CROS**  
**BRETAGNE**



**CENTRE DE RESSOURCES**

# L'INGÉNIERIE TERRITORIALE RSO

La Responsabilité sociétale des organisations (RSO) se définit comme étant la démarche mise en oeuvre par une organisation afin d'intégrer les enjeux du développement durable dans ses activités en prenant en compte des critères sociaux, économiques, écologiques, éthiques, d'innovation... en lien avec toutes ses parties prenantes.

Avec la volonté de valoriser les bonnes pratiques et partager leur intégration dans les projets de développement des structures du Mouvement sportif, le CNOSF a réalisé une étude d'ingénierie territoriale. Elle vise à répondre, entre autres, à l'un des besoins relevés auprès des acteurs de terrain depuis plusieurs années : celui de l'analyse et de la mise en exergue d'actions phares mises en place au sein des organisations sportives afin d'assurer un transfert pertinent de bonnes pratiques en matière de responsabilité sociétale (RSO).

Les structures étudiées présentent des spécificités et stratégies différentes. Elles représentent, en cela, la diversité du mouvement sportif et permettront à chacun de trouver des exemples d'actions à développer autour de la RSO.

## SOMMAIRE

INFOGRAPHIE PRÉSENTATION	3
STRATÉGIE RSO	5
PARTIES PRENANTES	6
ACTEURS CLÉS	7
BONNES PRATIQUES	8
FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS	9
ALLER + LOIN	10

## COMPRENDRE

Tout au long du document, ces différents pictogrammes mettront en avant des informations clés ou permettront d'aller plus loin.



FACTEUR CLÉ DE SUCCÈS



ZOOM SUR UNE BONNE PRATIQUE

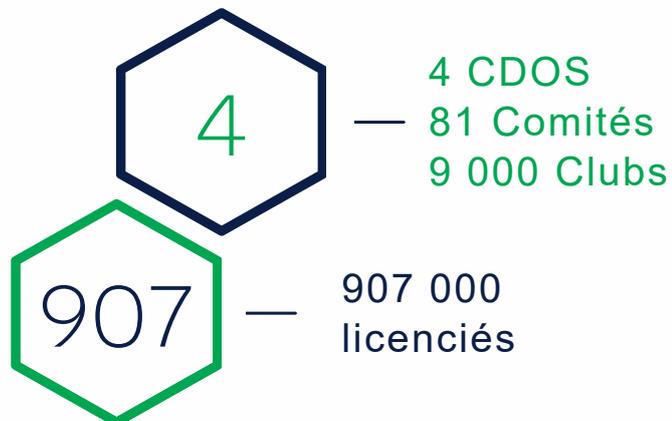


LIEN VERS LA BOÎTE À OUTILS DU CNOSF



LIEN VERS LE SITE INTERNET DU CROS

# DÉMARCHE RSO DU CROS BRETAGNE



12% du budget global  
dédié à la RSO



2 élus démarche qualité  
2 élus sports de nature  
1 ETP



1 Groupe de travail DD  
du MOST Bretagne

3 ans de convention  
avec l'ADEME

6 étapes  
à suivre

14 fiches  
"Actions!"



11 ans  
d'engagement

28 signataires de  
la charte régionale

161 participants aux  
10 ateliers collectifs



## BONNES PRATIQUES

- Charte régionale des manifestations vers une démarche qualité
- Outil C.R.E.R. des sports de nature
- Baromètre Qualité
- Fiches Actions
- Visites et ateliers collectifs
- Rassemblement des signataires de la charte
- Colloque annuel sur une journée



## FACTEURS CLÉS

- Conventions avec l'ADEME et le Collectif des Festivals
- Intégrer la stratégie RSO dans une démarche d'amélioration continue
- Proposer un accompagnement individualisé aux adhérents
- Mettre des outils à disposition
- Se former régulièrement
- Connaître les acteurs du territoire



[Le site internet du CROS Bretagne](#)

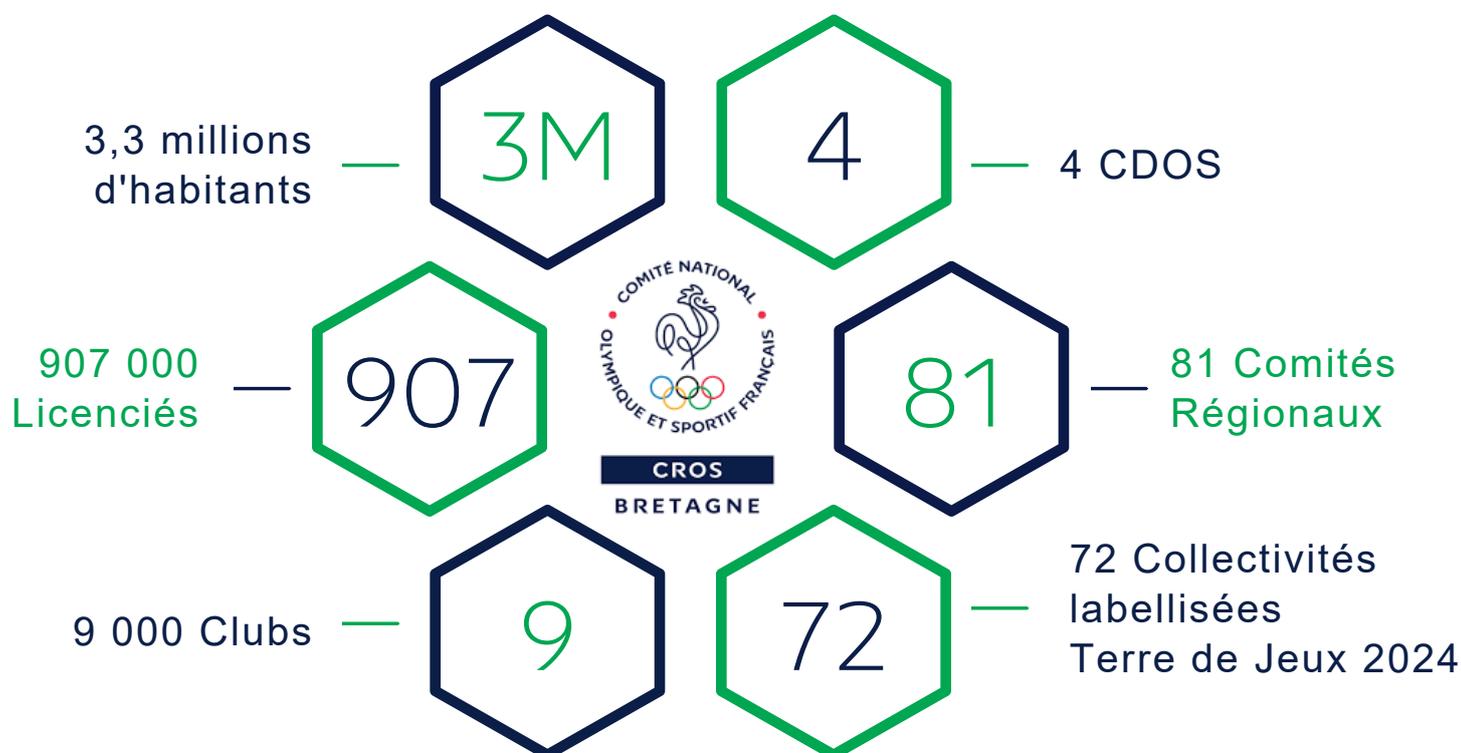


[La plateforme RSO du CNOSF](#)

# PRÉSENTATION



CENTRE DE RESSOURCES



Le Comité Régional Olympique et Sportif de Bretagne (CROS) est une association loi de 1901, qui a été créé le 13 décembre 1973. Son siège social se situe à Rennes, il est le représentant officiel du mouvement sportif en Bretagne avec une mission de service public et relais des actions du CNOSF. Sa feuille de route est :

- d'unir pour accompagner le sport d'aujourd'hui et de demain afin de fédérer les forces vives du sport breton grâce au Centre Territorial d'Expertise, de ressources et de développement du sport,
- d'observer, d'analyser et de comprendre pour développer et anticiper grâce à l'Observatoire Territorial du Sport,
- d'accompagner le mouvement sportif et l'ensemble des acteurs du sport dans le développement d'une offre de pratique diversifiée pour tous les publics dans les territoires (sport-santé, sport et développement durable, éducation et citoyenneté, haut-niveau, ...),
- de construire le sport de demain grâce au Lab Sport Innovation Horizon 2030.



**BUDGET DE 420 000 €**



**7 SALARIÉS**  
dont 2 alternants

# STRATÉGIE RSO



## 2010 - CHARTE RÉGIONALE DES SPORTS DE NATURE

La Charte régionale des sports nature est lancée en 2010 par le biais du Centre régional d'expertise et de ressources des sports de nature (CRER), outil co-piloté par le CROS Bretagne, l'Etat et la Région.



### FOCUS SUR LE C.R.E.R



Créé en 2010, le Centre Régional d'Expertise et de Ressources (CRER) des sports de nature en Bretagne a pour vocation de pérenniser les pratiques sportives et loisirs de nature (terrestres, nautiques et aériennes). C'est un outil d'informations et d'échanges au service des acteurs bretons concernés (domaine du sport, de l'environnement, du tourisme, de l'aménagement du territoire). Ses missions sont de centraliser les données relatives aux sports de nature, de les analyser, d'anticiper les besoins, risques ou changements et de mettre en réseau les principaux acteurs.

## 2017 - OUVERTURE AUX MANIFESTATIONS SPORTIVES

Sur demande de plusieurs organisations, la charte régionale des manifestations sports de nature est retravaillée pour devenir la Charte régionale des manifestations sportives vers une démarche qualité. Elle s'adresse donc à tous les organisateurs de manifestations sportives en Bretagne. Lors de la première année, 7 manifestations sportives sont signataires de la charte. A la fin de l'olympiade en 2021, elles sont 28 signataires.

## 2017 - RAPPROCHEMENT AVEC LA CULTURE

Le CROS Bretagne signe une convention avec Le Collectif des Festivals. Conscients qu'ils font face à des problématiques communes, ils décident de collaborer et partager les bonnes pratiques entre les organisateurs sportifs et culturels notamment lors de rencontres, ateliers et visites sur différentes thématiques (bénévolat, transport, déchets, restauration, numérique, ...).

## 2018 - CONVENTION AVEC L'ADEME BRETAGNE

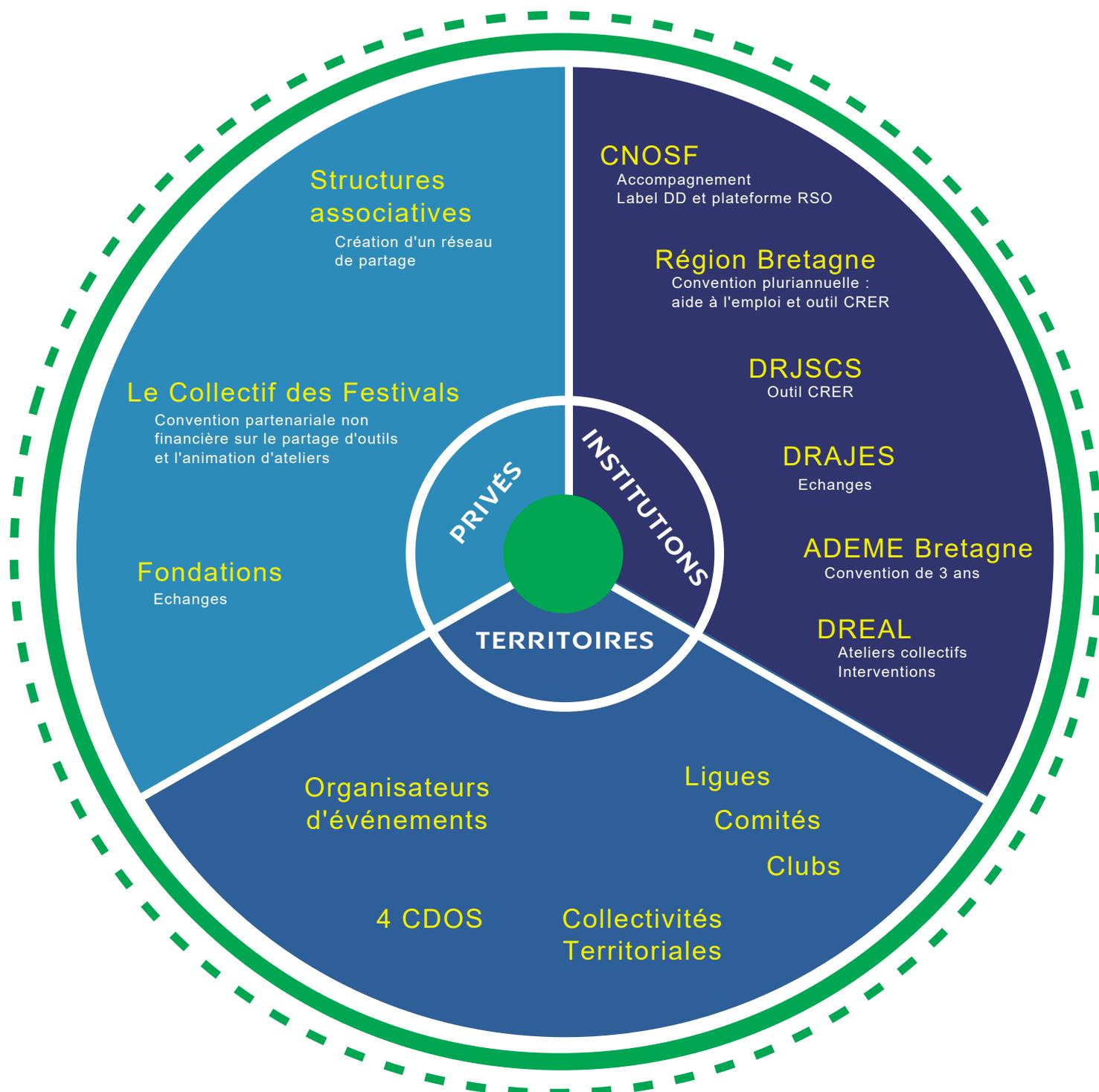
Le CROS Bretagne se fait soutenir par l'antenne bretonne de l'Agence de la Transition Ecologique dans le cadre d'une convention sur 3 ans pour accompagner les organisateurs.

## 2020 - GT DÉVELOPPEMENT DURABLE DU MOST

Dans le cadre du Plan Sport et Territoire, le CROS Bretagne met en place un groupe de travail Développement durable du Mouvement Olympique et Sportif du Territoire breton comprenant le CROS et les 4 CDOS.

# PARTIES PRENANTES

Le panorama des parties prenantes du CROS Bretagne est en cours d'évolution puisqu'il cherche à nouer de nouvelles collaborations pour la nouvelle olympiade.



Sans oublier les parties prenantes internes : les salariés, les élus et les bénévoles, ...

# ACTEURS CLÉS

## GROUPE DE TRAVAIL DD DU MOST BRETAGNE

Le Mouvement Olympique et Sportif Territorial de Bretagne se compose du CROS Bretagne, des CDOS des Côtes d'Armor, du Finistère, d'Ille-et-Vilaine et du Morbihan. Ensemble, ils mènent des réflexions et portent des actions communes notamment sur le sujet du développement durable. Par exemple : le recensement des outils DD disponibles sur le territoire, une réflexion sur la création d'un Escape Game DD pour sensibiliser les organisateurs ou un partenariat avec la recyclerie sportive L'Equipière.



## L'ADEME BRETAGNE

L'Agence de la Transition Ecologique participe à la mise en œuvre des politiques publiques dans les domaines de la transition énergétique et écologique. Chaque antenne régionale de l'ADEME fonctionne de manière indépendante. Au travers d'une convention pluriannuelle de 3 ans, l'ADEME Bretagne soutient le CROS Bretagne. La subvention comprend le salaire d'un 1/2 ETP et ses diverses formations ainsi que le financement d'actions de sensibilisation et d'information, d'expériences innovantes auprès des organisateurs, de l'accompagnement des organisateurs et d'animation de réseau à hauteur d'une dizaine de milliers d'euros.



## LE COLLECTIF DES FESTIVALS

Le Collectif des Festivals accompagne les festivals bretons dans leurs démarches de développement durable depuis 2005. Ils comptent 32 festivals signataires de leur charte des festivals engagés. Avec le CROS Bretagne, ils organisent conjointement des ateliers d'échanges et de formations entre les différents organisateurs de manifestations sportives et culturelles

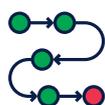


# BONNES PRATIQUES



## ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS BRETONS

Au travers de la Charte régionale des manifestations sportives vers une démarche qualité, le CROS Bretagne souhaite accompagner l'ensemble des organisateurs bretons de manifestations sportives pour qu'ils conçoivent un événement écoresponsable, solidaire et qui participe à une dynamique territoriale. Depuis 2017, 28 manifestations ont pu bénéficier de l'accompagnement du CROS.



## QUELLES SONT LES ÉTAPES ?



L'accompagnement du CROS se déroule en plusieurs étapes :

1. Adhésion de l'organisation à la charte régionale.
2. Auto-évaluation de la manifestation via le baromètre qualité du CROS (5 à 6 mois avant l'événement).
3. RDV de pré-diagnostic sur une demi-journée rassemblant 3 personnes de l'organisation et la référente du CROS. Il aborde 17 items rassemblés en 3 thématiques : sport et organisation, sport et environnement ainsi que sport et développement local (3 mois avant l'événement).
4. Le CROS réalise un état des lieux complet accompagné de préconisations d'actions (2 mois avant l'événement).
5. L'organisation choisit les actions à appliquer en priorité lors de l'événement.
6. Après l'événement, une fiche bilan est remplie et l'organisation prend un nouveau RDV pour s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue.



## QUELS SONT LES MOYENS MIS À DISPOSITION ?

Le CROS Bretagne enrichit son accompagnement en proposant :

- Une dizaine de fiches actions sur les déchets, la communication, l'énergie, les transports, la restauration ou encore la gouvernance.
- Des ateliers collectifs sur diverses thématiques en collaboration avec Le Collectif des Festivals tout au long de l'année.
- Des visites collectives de site comme celle d'un centre de tri des déchets.
- Un catalogue numérique de mutualisation de matériel.
- Un rassemblement des signataires sur toute une journée afin de recueillir les attentes et les besoins des organisateurs ainsi que de partager les bonnes pratiques et les expériences des organisateurs.
- Un colloque sur la transition écologique des événements sportifs et culturels rythmé par 3 conférences, une session de 5 pitches projets, 5 ateliers thématiques (transport, alimentation, biodiversité, économie circulaire et prévention/sécurité) ainsi qu'un atelier Fresque du Climat.

Il s'agit d'un événement ponctuel qui a lieu en 2021.

# FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS



## GOUVERNANCE

1

Avoir un salarié à temps plein sur la mission et un fort soutien politique. La démarche doit avoir une place à part entière dans l'organisation.

Structurer sa démarche en identifiant les parties prenantes à l'aide d'un état des lieux du territoire et en créant différents outils

2

## STRATÉGIE

## ACCOMPAGNER

3

Privilégier la qualité à la quantité, en prenant le temps d'apporter un accompagnement individualisé. Profiter des changements d'équipe pour sensibiliser, mobiliser ou fidéliser.

Commencer avec un noyau dur d'adhérents, co-construire des outils, se nourrir des expériences, être à l'écoute de leurs attentes et besoins pour les accompagner au mieux et, petit à petit, agrandir le groupe

4

## NOYAU DUR

## COLLABORER

5

Mettre en réseau les différents acteurs et inciter au partage d'expériences. Collaborer avec d'autres acteurs comme ceux de la culture qui rencontrent les mêmes problématiques.

S'inscrire dans une démarche d'amélioration continue en faisant des bilans, en se formant, en innovant, en actualisant les outils, etc.

6

## AMÉLIORATION CONTINUE

## ALLER + LOIN



- [Le site du CROS Bretagne](#)
- [Le site du C.R.E.R. Bretagne](#)
- [Le site du Collectif des Festivals](#)
- [Le site de l'ADEME Bretagne](#)
- [Le site de L'Equipière, la ressource sportive](#)
- [La plateforme RSO du CNOSF et sa boîte à outils](#)
- [Le Label Développement durable, le sport s'engage du CNOSF](#)
- [La Charte des 15 engagements du Ministère des Sports](#)
- [La norme ISO 20121](#)
- [La stratégie Durabilité des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024](#)
- [La stratégie Durabilité et les guides du CIO](#)
- [Les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies](#)
- [Le programme "Sports for Climate Action Framework" des Nations Unies](#)

## CONTACTS



### **Cévina PELLOIN**

developpement.bretagne@franceolympique.com

+33 (0)2 99 54 67 87



### **Audrey WITTERSHEIM**

developpementdurable@cnoisf.org

+33 (0)1 40 78 29 41

Consulter les  
démarches RSO des  
autres organisations  
étudiées

